



## **ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN ECONOMIC FEASIBILITY STUDIES**

**Prepared by: M.M. Hatem Jabr Atshan**  
**University of Wasit / College of Veterinary Medicine**  
[hatem.jabar@uowasit.edu.ig](mailto:hatem.jabar@uowasit.edu.ig)

<b>Article history:</b>	<b>Abstract:</b>
<b>Received:</b> 28 <sup>th</sup> June 2025	Artificial intelligence represents a true revolution in the fields of economic feasibility studies and financial analysis. It introduces the tools and technologies necessary to effectively implement these processes. This is achieved through the analysis of big data. It can also enhance the ability of companies and institutions to make informed and effective financial and economic decisions. Among the most important conclusions and recommendations reached by the researcher are: The economic feasibility study depends primarily on the amount of information and data obtained by those conducting the study and the extent of its accuracy. Future trends can be predicted and specific processes which they prepare in the correct manner and in a manner that is identified consistent with the current reality, and it is recommended that it is necessary to conduct economic feasibility studies for all investment projects, regardless of their types, whether private or public, and their sizes, whether small or large. This is due to its importance in avoiding the risk of making the wrong investment decision.
<b>Accepted:</b> 26 <sup>th</sup> July 2025	

**Keywords:** Artificial Intelligence, Dimensions of Artificial Intelligence, Economic Feasibility Study.

## **الذكاء الاصطناعي في دراسة الجدوى الاقتصادية**

**إعداد : م. م . حاتم جبر عطشان**  
**جامعة واسط / كلية الطب البيطري**

### **المستخلص:**

بعد الذكاء الاصطناعي ثورة حقيقة في مجالات دراسة الجدوى الاقتصادية والتحليل المالي. حيث يقدم أدوات وتقنيات مبتكرة تسهم في تحسين دقة وكفاءة هذه العمليات. حيث يمكنه التنبؤ بالاتجاهات المستقبلية، وأتمتة العمليات الروتينية. وذلك من خلال تحليل البيانات الضخمة. كما بات بإمكانه أن يعزز من قدرة الشركات والمؤسسات على اتخاذ قرارات مالية واقتصادية مستنيرة وفعالة. من أهم ما توصل إليه الباحث مجموعة من الاستنتاجات ووصيات ومنها: تعتمد دراسة الجدوى الاقتصادية بشكل اساسي على مقدار المعلومات والبيانات التي يحصل عليها القائمين بهذه الدراسة وبيان مدى دقتها، والتي يقومون بإعدادها بالشكل الصحيح وبشكل يتناسب مع واقعاً الحالي، ويوصي من الضروري القيام بدراسات الجدوى الاقتصادية لكافة المشروعات الاستثمارية وعلى اختلافها انواعها سواء كانت خاصة وعامة واحجامها سواء كانت صغيرة أم كبيرة، وذلك لأهميتها في تجنب الواقع في مخاطرة اتخاذ قرار الاستثماري الخاطئ.

**الكلمات الافتتاحية:** الذكاء الاصطناعي ، ابعاد الذكاء الاصطناعي ، دراسة الجدوى الاقتصادية .

### **مقدمة:**

شهد العالم اليوم تطوراً متسارعاً في مجال الذكاء الاصطناعي، والذي بات يؤثر بشكل كبير على مختلف القطاعات الحيوية. وفي مجال دراسات الجدوى، أصبح الذكاء الاصطناعي أداة لا غنى عنها في تحليل البيانات وتقدير المخاطر واتخاذ القرارات الاستثمارية، مما يشهد عالم الأعمال تحولاً رقمياً هائلاً، حيث أصبحت البيانات هي العملي الجديدة التي تقود قرارات الشركات. في هذا السياق، يبرز الذكاء الاصطناعي كأداة قوية لتحليل هذه البيانات الضخمة واستخراج رؤى قيمة لدعم عملية اتخاذ القرار. وفي مجال دراسات الجدوى، أصبح الذكاء الاصطناعي شريكًا لا غنى عنه في تقييم جدوى المشاريع وتحديد فرص النمو.

ومن هذا المنطلق أصبح موضوع الذكاء الاصطناعي التي تمكن العامل من ممارسة السلطة الكاملة وتحتل مسؤوليات وظيفته ليشكل بذلك احد الاعمدة التي يقوم عليها دراسة الجدوى الاقتصادية لمواجهة



التحديات والتطورات البيئية حرصاً على تقديم أداء أفضل للمؤسسة وبناء على ما سبق طرح إشكالية التالية:

"ما مدى تأثير تطبيق الذكاء الاصطناعي في دراسة الجدوى الاقتصادية؟"

وعليه يمكن طرح الأسئلة الفرعية التالية:  
1. ما مفهوم الذكاء الاصطناعي وابعاده؟

2. تطبيقات الذكاء الاصطناعي في دراسة الاقتصادية؟

3. ما احدث التطورات الذكاء الاصطناعي واثره على دراسة الجدوى الاقتصادية؟

**ثانياً: فرضية الدراسة :**

هناك علاقة إيجابية بين الذكاء الاصطناعي ودراسة الجدوى الاقتصادية.

**ثالثاً: أهمية الدراسة:**

تبليغ أهمية الدراسة من الناحية العلمية بالتعرف على اثر الذكاء الاصطناعي في دراسة الجدوى الاقتصادية في المؤسسة الخدمية باعتباره احد المواقع الحيوية في المؤسسات، اذ يعد مفهوم الذكاء الاصطناعي من المفاهيم الحديثة والتي تناول المؤسسات الاخذ به ودرسته، وربما ان اثر نجاح دراسة الجدوى الاقتصادي من الدراسات التي تحظى باهتمام الباحثين فقد استدعي ضرورة دراسة هذه العلاقة والتعرف على مستوى ادراك العاملين في المؤسسات لمفهوم الذكاء الاصطناعي واهم ابعاده الضرورية لتطبيق هذا المفهوم.

**رابعاً: اهداف الدراسة :**

تهدف هذه الدراسة الى:

1. القاء الضوء على مفهوم الذكاء الاصطناعي وابعاده وذلك من خلال مراجعة ادبيات الموضوع.

2. بيان اثر تطبيق الذكاء الاصطناعي في دراسة الجدوى الاقتصادية.

3. إمكانية التوصل الى نتائج يمكن من خلالها صياغة بعض التوصيات التي تهدف الى تطوير الذكاء الاصطناعي تساهمن في نجاح دراسة الجدوى الاقتصادية في أي المؤسسة.

**خامساً: منهجية الدراسة:**

اعتمد الباحث على المنهج الوصفي، اذ اعتمد المنهج الوصفي من خلال الاستعانة بالمصادر العربية أو الأجنبية في مكتبة الكلية والدراسات او على الموقع الموجود على الانترنت.

**الاطار النظري:**

**أولاً: الذكاء الاصطناعي:**

**1. مفهوم الذكاء الاصطناعي:**

ويمكن تعريف الذكاء الاصطناعي على أنه ذكاء يظهر عند كيان اصطناعي غير طبيعي "من صنع الإنسان". يشكل الذكاء الاصطناعي أحد فروع المعلوماتية التي تدرس تطوير خوارزميات وتقنيات ذكية لتطبيقها في الحواسيب والروبوتات بحيث تمتلك سلوكا ذكيا في أداء المهام او في حل المشاكل. عندما يدمج الذكاء الاصطناعي مع بيئة العمل وينتقل معها ويتعلم منها، يعرف عندئذ بالعميل الذكي، كما ينظر إلى الذكاء الاصطناعي بأنه دراسة القدرات الفكرية خلال استعمال النماذج المحاسبية الذي يهتم بطريقة محاكاة تفكير للإنسان وان الغاية المركزية من نموذج الذكاء الاصطناعي هو أن الإنسان والنموذج كلاهما يضعان التوقع حول ظاهره معينه من خلال العلامات أو الاشارات أو بعض الدلائل، ويمكن ان يكون التعريف الاشتمل بأنه القدرة على التفكير واتخاذ القرارات الجيدة باستخدام عقل غير بشري . (1)

فعلم الذكاء الاصطناعي هو أحد علوم الحاسوب الآلي الحديثة التي تبحث عن أساليب متطرفة لبرمجة للقيام بأعمال واستنتاجات تشبه ولو في حدود ضيقة تلك الأساليب التي تنساب لذكاء الإنسان، فهو بذلك علم يبحث أولاً في تعريف الذكاء الإنساني وتحديداً أبعاده ، ومن ثم محاكاة بعض خواصه ، وهنا يجب توضيح أن هذا العلم لا يهدف إلى مقارنة أو ماسببة العقل البشري الذي خلقه الله جلت قدرته وعظمته بالآلة التي هي من صنع المخلوق ، بل يهدف هذا العلم الجديد إلى فهم العمليات الذهنية المعقّدة التي يقوم بها العقل البشري أثناء ممارسته ( التفكير ) ومن ثم ترجمة هذه العمليات الذهنية إلى ما يوازيها من عمليات محاسبية تزيد من قدرة الحاسوب على حل المشاكل المعقدة. (2)

**2. تطبيقات الذكاء الاصطناعي :**

يتم استخدام الذكاء الاصطناعي في العديد من التطبيقات ومنها : (3)

**أ- ألعاب الحاسوب:** معظمنا حرب استخدام ألعاب الحاسوب ورأى كيف يعمل الذكاء الصناعي في تلك الألعاب، في استخدام الذكاء الصناعي أصبح الحاسوب ندأ قد يصعب التغلب عليه أحياناً في كثير من الألعاب.

**ب- النظم الخبرية:** وهي نظم حاسوبية معقدة تقوم على تجميع معلومات متخصصة (أي في مجال محدد فقط) من الخبراء البشريين، ووضعها في صورة تمكن الحاسوب من تطبيق تلك المعلومات على مشكلات مماثلة.



- ج- معالجة اللغة البشرية:** أو معالجة اللغة الطبيعية وهو ما يختص بتطوير برامج ونظم لها القدرة على فهم أو توليد اللغة البشرية، أي أن مستخدم هذه البرامج يقوم بإدخال البيانات بصورة طبيعية والجهاز يقوم بفهمها والاستخلاص منها.
- د- التعلم الآلي:** أو تعلم الآلة، وهو جعل الكمبيوتر يتعلم كيفية حل المشاكل بنفسه وذلك يتم إما بالتعلم من اكتساب الخبرات السابقة أو من خلال تحليل الحلول الصحيحة واستنباط طريقة الحل منها أو حتى من التعلم من خلال الأمثلة.
- ـ ٥- الإنسان الآلي أو الروبوت.**

### ـ ٣- ابعاد أدوات الذكاء الاصطناعي: (٤)

- ـ ١- تحليل البيانات:** تسعى المؤسسة إلى تحليل البيانات تعد أهم الأدوات في التسويق، وينبغي اختيار قرارك التسويقي وفق البيانات.
- ـ ٢- توصية وتحصيص المحتوى:** تستخدم المواقع التجارية الالكترونية والمدونات والعديد من الشبكات الاجتماعية لتحليل انشطة زوارها. تقديم اقتراحات وتحصيصات بالمنتجات والمحبوبات التي تلائم ليرفعوا معدلات التحويل.
- ـ ٣- توقع سلوك العميل:** لا يقوم الذكاء الاصطناعي فقط بإضفاء الطابع الشخصي فحسب بل يمكنه أيضاً التنبؤ بالسلوك لكل من العملاء الحاليين والجدد، ويمكن جمع المعلومات عن طريق استخدام منصات إدارة البيانات (DMP) ولا يركز على استخدام موقع الكتروني فحسب بل سيسمح للشركة بتحصيص خدماتها بناء على احتياجات عملائها.
- ـ ٤- الإعلانات الموجهة:** باستخدام بيانات ملفات تعريف الارتباط وتاريخ التصفح يمكن للذكاء الاصطناعي توجيه الإعلانات إلى العملاء بناء على معايير مثل الموقع الجغرافي وال عمر والجنس وغير ذلك، لقدر استطاع كوكيل توظيف تقنيات في التسويق عن طريق تحليل نشاطك على الشبكة وتاريخ البحث توجه لك إعلانات توافق احتياجاته.
- ـ ٥- روبوتات الدردشة:** هي برامج حاسوبية تم تطويرها للتفاعل مع العملاء عبر الانترنت، والاجابة على أسئلتهم وتقديم الدعم ومساعدتهم في استكمال عملية الشراء، كما يمكن دمج روبوتات الدردشة في الواقع وصفحات التواصل الاجتماعي.

### ـ ١- مفهوم دراسة الجدوى الاقتصادية وخصائصه:

- ـ ١. مفهوم دراسة الجدوى الاقتصادية:** تُعرف دراسة جدوى المشروعات الاقتصادية أنها: "مجموعة من الدراسات العلمية التي تبدأ بفكرة المشروع الاستثماري واتخاذ القرار بشأنه للوصول إلى نتيجة نهائية، يقبل إذا كان المشروع الاستثماري ذا مسْوَغ اقتصادي، ويفرض في حالة عدم اعتبار المشروع ذي مسْوَغ اقتصادي، وبعد الأسلوب العلمي هو تقدير الاحتمالات لنجاح فكرة المشروع قبل الشروع في تفيذه، وكذلك يوضح مدى قدرة المشروع على تحقيق الأهداف المطلوبة، ويمكن عَدْ دراسة الجدوى الاقتصادية أداة تمكناً من تجنب الخسائر والمخاطر".
- ـ ٢- وتعُرف دراسة الجدوى الاقتصادية أيضاً على أنها: "مجموعة من الدراسات العلمية الشاملة لجوانب المشروع جميعاً أو المشروعات المقترحة، إذ تجري إما بشكل دراسة أولية أو تفصيلية أو فنية، ويمكن من خلالها التوصل إلى اختيار بديل أو فرصة استثمارية من ضمن الفرص الاستثمارية المقترحة أو عدة بدائل".

### ـ ٢- خصائص دراسة الجدوى الاقتصادية :

- ـ ١- التعامل مع المستقبل:** يقصد به دراسة مدى قابلتها على تنفيذ فكرة المشروعات الاستثمارية واقرارها في الوقت الحاضر ليتمد عمرها الافتراضي لخطية سنوات طويلة القادمة.
- ـ ٢- تكاليف المحتملة:** إن التكاليف المالية التي يتحملها المساهمون تزداد مقابل تحضير الدراسة ولاسيما بالمشروعات الاستثمارية الحقيقة وبشكل أكثر تفصيلاً إذا كان أحد أهداف الدراسة الحصول على قيمة كبيرة من تمويل المصرف.
- ـ ٣- المراحل المتعددة وترتبطها:** عند دراسة الجدوى توجد مجموعة من المراحل المتعددة تكون متداخلة ومتراقبة فيما بينها ، اذ ان نتائج كل مرحلة تعد مدخلاً لمرحلة اللاحقة .
- ـ ٤- الأهمية النسبية لعنصر الزمن:** يقصد به المدة الزمنية المخصورة ما بين البدء بإعداد دراسة الجدوى وانتهاء بالتنفيذ.
- ـ ٥- المرونة:** بمعنى عدم الالتزام المطلق والمحافظة على التساوي المطلوب في الأهمية النسبية للمراحل المكونة له، بحيث يمكن أن تحصل الدراسة التسويقية والفنية على الحصة الأكبر من الاهتمام بحسب هيئة المشروع.



٩- تُعد من قبل المتخصصين حتى تكون ذات فائدة، ويمكن من خلالها اتخاذ القرار الصحيح.

**ثالثاً: دور وتطبيقات الذكاء الاصطناعي في دراسة الجدوى الاقتصادية:**

**١- دور الذكاء الاصطناعي في دراسة الجدوى الاقتصادية: (8)**

**أ-** تحليل البيانات الضخمة: يعتمد الذكاء الاصطناعي على تحليل كميات هائلة من البيانات بسرعة وبدقة. وهذا ما يساعد في جمع معلومات شاملة حول السوق، والمنافسين، وكذلك الاتجاهات الاقتصادية. ويمكن هنا للذكاء الاصطناعي تحليل البيانات التاريخية والحالية لتقديم رؤى دقيقة حول إمكانيات المشروع.

**ب-** التنبؤ بالاتجاهات المستقبلية: تُستخدم تقنيات التعلم الآلي (Machine Learning) والتعلم العميق (Deep Learning) لتحليل الأنماط والتنبؤ بالاتجاهات المستقبلية في السوق. حيث يمكن أن يساعد ذلك في تحديد الفروض والتحديات المحتملة للمشروع.

**ج-** تقدير التكاليف والإيرادات: كما يمكن للذكاء الاصطناعي تقدير التكاليف المتوقعة والإيرادات المحتملة بدقة أكبر من الطرق التقليدية. حيث يستخدم الذكاء الاصطناعي نماذج متقدمة لتحليل البيانات المالية والتشغيلية. الأمر الذي يسهم في وضع تقييرات مالية أكثر دقة.

**د-** تقييم المخاطر: ويساعد الذكاء الاصطناعي أيضاً في تحديد وتقييم المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع. إذ يمكن للذكاء الاصطناعي التنبؤ بالمخاطر المالية والاقتصادية والتشغيلية واقتراح استراتيجيات للتعامل معها. وذلك من خلال تحليل البيانات التاريخية والبيانات الحالية.

**أمثلة على استخدام الذكاء الاصطناعي في دراسة الجدوى الاقتصادية:**

١. تحليل السوق: تستخدم الشركات الذكاء الاصطناعي لتحليل حجم السوق، وتحديد الجمهور المستهدف، وكذلك تقييم المنافسين. حيث يمكن مثلاً لظام ذكاء اصطناعي تحليل مراجعات العملاء على الإنترنت لفهم احتياجات وفضائل السوق.

٢. تقدير التكاليف: كما يمكن للذكاء الاصطناعي تحليل تكاليف المواد الخام، والعمال، والتشغيل بدقة عالية. وهذا ما يساعد في وضع ميزانية دقيقة للمشروع.

**٢- تطبيقات عملية للذكاء الاصطناعي في دراسات الجدوى : (9)**

**أ-** التسويق: تحديد شرائح العملاء المستهدفة، تصميم حملات تسويقية مخصصة، وتحليل فعالية الحملات التسويقية.

**ب-** الإنتاج: تحسين كفاءة الإنتاج، تقليل التكاليف، والتنبؤ بالصيانة الوقائية.

**ج-** المالية: تقييم المخاطر الائتمانية، اكتشاف الأخطاء، وإدارة المحافظ الاستثمارية.

**د-** الخدمات اللوجستية: تحسين إدارة سلسلة التوريد، التخطيط للطلب، وتحديد أفضل الطرق لنقل البضائع.

**هـ-** التطوير العقاري: تقييم قيمة العقارات، تحليل سوق العقارات، وتحديد الموقع المثالي للمشاريع العقارية.

**أمثلة عملية لشركات تستخدم الذكاء الاصطناعي في دراسات الجدوى : (10)**

١. شركات الأدوية: تستخدم شركات الأدوية الذكاء الاصطناعي لاكتشاف عقاقير جديدة وتسريع عملية تطوير الأدوية.

٢. شركات التمويل: تستخدم بعض الشركات الذكاء الاصطناعي لتقدير المخاطر الائتمانية واكتشاف الأخطاء.

٣. شركات السيارات: تستخدم شركات السيارات الذكاء الاصطناعي لتطوير السيارات ذاتية القيادة وتحسين تجربة القيادة.

**٣- أحدث التطورات في مجال الذكاء الاصطناعي وتأثيرها على دراسات الجدوى**

**أ-** التعلم العميق: حقق التعلم العميق تقدماً كبيراً في مجال معالجة الصور والفيديو واللغة الطبيعية، مما يفتح آفاقاً جديدة لتحليل البيانات المعقدة في دراسات الجدوى.

**ب-** الروبوتات: تتطور الروبوتات بشكل متزايد، حيث أصبحت قادرة على أداء مهام أكثر تعقيداً، مما يؤثر على العمليات الصناعية والخدمات اللوجستية.

**الاستنتاجات:**

**١.** يعتبر الذكاء الاصطناعي قوة دافعة وراء الثورة الصناعية، ولله دور كبير في تحسين عملية اتخاذ القرار في دراسات الجدوى.

**٢.** المشروع ذو جدوى اقتصادية للمستثمر كونه يحقق عوائد موجبة.



3. تعتمد دراسة الجندي الاقتصادي بشكل اساسي على مقدار المعلومات والبيانات التي يحصل عليها القائمين بهذه الدراسة وبيان مدى دقتها، والتي يقومون بإعدادها بالشكل الصحيح وبشكل يتناسب مع الواقع الحالي.
4. يجب التعامل مع هذه التقنية بحذر وتجاوز التحديات التي تواجهها لضمان الاستفادة القصوى من إمكاناتها.

**الوصيات:**

1. ان تبني المؤسسة الذكاء الاصطناعي تمكين العاملين لديها من خلال زرع الثقة في نفوسهم بأهمية ما يقدمونه من اعمال ومشاورتهم واخذ ارائهم والاستماع الى وجهات نظرهم.
2. ضرورة تبني المؤسسات المعاصرة والمؤسسة المبحوثة بشكل خاص استراتيجية الذكاء الاصطناعي وبصورة واضحة ضمن الأهداف المرغوبة للمؤسسة من اجل ضمان تقديم خدمات جيدة في تحقيق اهداف المؤسسة.
3. من الضروري القيام بدراسات الجندي الاقتصادي لكافة المشروعات الاستثمارية وعلى اختلافها انواعها سواء كانت خاصة وعامة واحجامها سواء كانت صغيرة أم كبيرة، وذلك لأهميتها في تحجيم الوقع في مخاطرة اتخاذ قرار الاستثماري الخاطئ.
4. الاهتمام بتدريب وتأهيل الأيدي العاملة بجوانبها الفنية والإدارية كافة في العراق بصورة عامة؛ لأنّ إهمال الجانب التدريسي يؤدي إلى تخلف التنمية مستقبلاً.

**المصادر:**

1. السويلم: محمد نيهان، الذكاء الاصطناعي، سلسة العلم والحياة، القاهرة، 2000، ص 12
2. الحسيني: أسامة، لغة لوجو، مكتبة بن سينا للنشر والتوزيع، الرياض، ط 1، 2002، ص 211
3. إسماعيل: حسام حسن محمد، تاريخ الذكاء الاصطناعي، موقع الانترنت: <https://www.noor-book.com>
4. فهيم: نيفين عزت ليفه، اثر توظيف أدوات الذكاء الاصطناعي على فاعلية التسويق الرقمي - بالتطبيق على شركة آمازون، مجلة جامعة المنصورة ومحاضر بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، المجلد 14، العدد 4، 2023، ص 64.
5. خليل محمد خليل عطية، دراسة الجندي الاقتصادي، مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث، كلية الهندسة، جامعة القاهرة، 2008، ص 5.
6. محمود حسين الوادي وأخرون، دراسات الجندي الاقتصادية والمالية، دار صفاء للنشر، عمان، 2009، ص 37.
7. نبيل عبد السلام شاكر، دراسات الجندي الاقتصادية وتقدير المشروعات الجديدة، مكتبة عين الشميس للنشر، القاهرة، ط 1، 1996، ص 29.
8. مهندس: ياسر، الذكاء الاصطناعي ودراسة الجندي الاقتصادي والتحليل المالي، 2024، عبر الموقع الالكتروني: <https://yasserdrive.com>
9. تكاليف أونلاين، دور الذكاء الاصطناعي في دراسات الجندي، 2024، عبر الموقع الالكتروني: <https://www.takaleefonline.com>
10. تكاليف أونلاين، مصدر سابق.